

# Rapport annuel

## 2020-2021



Association des  
camps du Québec

## CRÉDITS

Directeur général:  
**Éric Beauchemin**

Coordination:  
**Valérie Desrosiers**

Rédaction:  
**Marie Lemire**

Collaborateurs:  
**Stéphanie Collard**  
**Tanya Desrochers**  
**Gabrielle Dessureault-Germain**  
**Sandy Duncan**  
**Hugo Filiatrault**  
**Jennifer Marchand**  
**Anne-Frédérique Morin**  
**Josée Piquette**

Révision linguistique:  
**Denis Poulet**

Illustrations:  
**Florence Rivest**

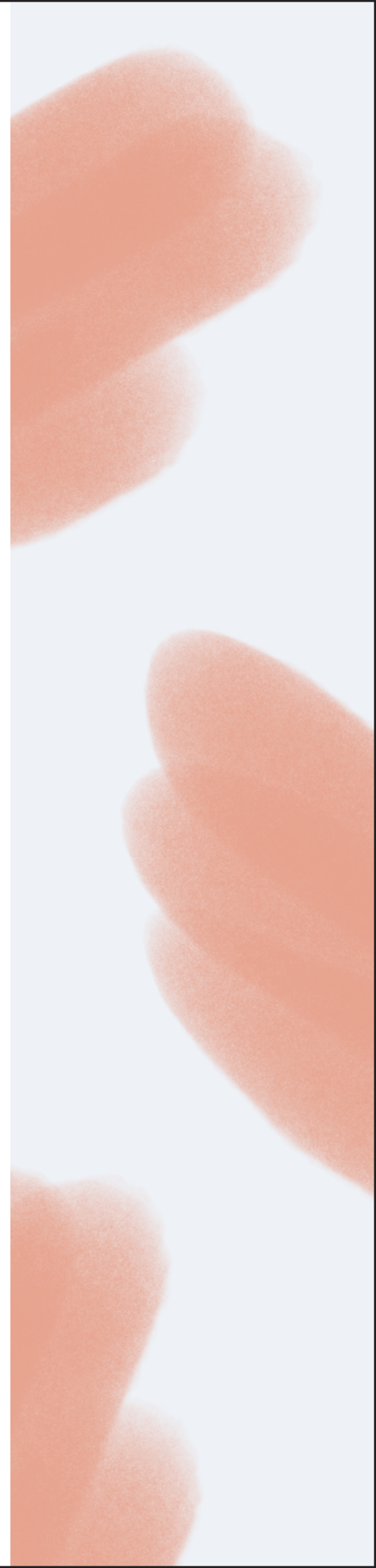
Photos:  
**Simon Laroche**  
**et gracieusetés**

Graphisme:  
**Annie Trudeau**



# Table des matières

- 4** MOT DE LA PRÉSIDENTE
- 6** FAITS SAILLANTS
- 8** MEMBERSHIP ET VIE ASSOCIATIVE
- 10** VISITES DE CERTIFICATION ET DE CONFORMITÉ
- 11** SENTINELLE
- 12** AIDES FINANCIÈRES
- 15** RELATIONS AVEC LA DIRECTION GÉNÉRALE DE LA SANTÉ PUBLIQUE
- 17** GUIDES DES MESURES COVID-19 POUR LES CAMPS
- 18** COMMUNICATION
- 22** COMMUNICATION NUMÉRIQUE
- 24** FORMATIONS REMUE-MÉNINGS
- 26** URSAMAJOR
- 27** DÉVELOPPEMENT PHILANTHROPIQUE
- 28** REPÈRE CULTUREL
- 30** REPARTIR DU BON PIED
- 30** PROGRAMME DES PARTENAIRES D'AFFAIRES
- 31** CONSEIL D'ADMINISTRATION ET COMITÉS
- 35** INDISPENSABLES PARTENAIRE
- 36** PRÉCIEUX COLLABORATEURS EXTERNES
- 36** PERMANENCE DE L'ACQ



# Mot de la présidence

Chers membres,

**C'est avec fierté que nous vous présentons le rapport annuel 2020-2021 de l'Association des camps du Québec. Ce fut une autre année de défis pour les camps et pour notre association. Une année où l'engagement de chacun aura permis à l'industrie de rebondir.**

Au cours des 12 derniers mois, la gestion de la pandémie a été de première importance. Les membres du comité de gestion de la crise, la permanence et le conseil d'administration ont tous travaillé ensemble pour offrir aux membres le soutien nécessaire. En plus de l'accompagnement humain, le maintien et la bonification du Programme d'aide financière de relance des camps de jour et des camps de vacances à besoins particuliers en contexte de COVID-19 (PAFACV) et le Programme d'aide financière pour les camps avec hébergement (11 M\$) ont permis à plusieurs membres d'obtenir une aide financière primordiale pour notre industrie.

Une des priorités de la dernière année a été la révision de nos pratiques de gouvernance en vue de nous conformer au Code de gouvernance des organismes à but non lucratif québécois de sport et de loisir. Pour ce faire, l'embauche d'un consultant, Dana Giacobbi, a permis de réaliser une consultation approfondie des membres, du conseil d'administration et de la permanence de l'ACQ. Nous avons ainsi identifié et mis en place les comités statutaires requis et avons en main un plan d'action précis pour nous conformer à toutes les obligations du Code de gouvernance.

Nous avons relancé les sous-réseaux au printemps 2020 afin de permettre aux membres de partager des questionnements et des défis liés à la gestion de nos organisations pendant la pandémie. Ces rencontres se sont poursuivies cette année, car elles offrent une plateforme d'échange pour les camps et, plus important encore, sont un outil inestimable pour permettre à notre association d'être à l'écoute de ses membres.



La présentation d'un mémoire sur la réussite éducative nous a permis de positionner les camps dans un continuum d'apprentissage. Les camps sont en effet un partenaire de la réussite éducative et les apprentissages qu'on y fait sont essentiels. Les récentes annonces des sorties éducatives en classe nature et des camps à vocation pédagogique illustrent bien une reconnaissance grandissante.

L'année a été éprouvante pour notre association et pour notre industrie. Heureusement, nous avons rebondi grâce au dévouement et à l'engagement constant de toute l'équipe de l'ACQ, du conseil d'administration et de nos membres, qui nous ont soutenus constamment pour que nous relevions ces défis.

Merci!

**Thomas Le Page-Gouin & Shauna Joyce**  
Président - Vice-présidente

**Dear Members,**

**It is a great honour to present the Quebec Camping Association's annual report. We are coming to the end of another challenging year for camps and for our association. Fortunately, it has been a year in which everyone's commitment has helped the industry bounce back.**

Over the past twelve months, the management of the pandemic has been our primary focus. The members of the Crisis Management Committee, the staff and the Board of Directors have all worked together to provide members with the necessary support. In addition to the ongoing support, there was the maintenance and enhancement of the PAFACV funding, the financial assistance program for the revival of day camps as well as special needs camps in the context of COVID-19 and the financial assistance program for camps with accommodations (\$11M). These programs have allowed many members to obtain the financial assistance that has been essential for our industry.

One of the priorities of the past year has been the review of our governance practices in anticipation of complying with the Code of Governance for Quebec Non-Profit Sport and Recreation Organizations. To this end, the hiring of a consultant, Dana Giacobbi, has allowed for an in-depth consultation with the members, the Board of Directors and the ACQ staff. To date, we have identified and implemented the required statutory committees and have a clear action plan to comply with all the obligations of the Code of Governance.

We re-launched the sub-groups in the spring of 2020 to allow members to share questions and challenges related to the management of our organizations during the pandemic. These meetings continued this year as they provide a platform for camps to share and, more importantly, are an invaluable tool for our association to listen to our members

We were able to file a brief on educational success allowing us to position camps within a learning continuum. Camps are a partner in educational success and the learning that takes place at camp is essential. Recent announcements of nature class field trips and educational camps illustrate a growing recognition.

This has been a challenging year for our association and our industry, thankfully we have bounced back with the dedication and continued commitment of the entire ACQ team, the Board of Directors and our members who supported us as we overcame these challenges.

Thank you!

**Thomas Le Page-Gouin & Shauna Joyce**  
President - Vice President



# Faits saillants de 2020-2021

## ADMINISTRATION ET GESTION INTERNE

- Refonte de la gouvernance conformément au nouveau Code de gouvernance des organismes à but non lucratif québécois de sport et de loisir
- 68 nouveaux membres, dont les centres communautaires de la FQCCL
- Retour des visites de certification et de conformité sur le terrain

## MULTIPLES REPRÉSENTATIONS AUPRÈS DES INSTANCES GOUVERNEMENTALES ET DE LA DGSP

### GAINS ET RÉSULTATS FINANCIERS

- Gestion et distribution aux membres certifiés des 11 M\$ annoncés en 2020 par le gouvernement provincial
- Maintien de 80 % du PAFACV et bonification de l'enveloppe globale de 58 %
- Obtention d'un fonds pour la relance des classes nature

### MESURES SANITAIRES ET AUTORISATIONS OBTENUES

- Autorisation d'ouverture accordée aux camps de jour
- Levée du décret interdisant les activités des camps avec hébergement
- Élaboration d'un protocole sanitaire et d'encadrement pour les séjours en camp
- Assouplissement des mesures d'encadrement sanitaire en camp de jour
- Priorisation de la vaccination du personnel de camps et du dépistage des participants et du personnel

## TRANSMISSION D'INFORMATIONS LIÉES À LA COVID-19 AUX MEMBRES ET À LA COMMUNAUTÉ DES CAMPS

- Mise à jour rapide des informations présentées sur le site de l'ACQ, onglet Mesures COVID, incluant les Guides d'opération
- Points d'information par courriel
- Rencontres virtuelles avec les membres (30 minutes de l'ACQ)
- Réponses aux questions sur l'application des mesures sanitaires dans les camps par courriel et au téléphone
- Gestion de la communauté des Gestionnaires de camps sur Facebook

## PRÉSENCE SUR L'ESPACE PUBLIC

- Diffusion de communiqués de presse et conférence de presse
- Publication d'une lettre ouverte signée par près de 90 spécialistes de la santé et de l'enfance en appui à l'ouverture des camps de vacances à l'été 2021
- Entrevues accordées par les porte-paroles de l'ACQ et les directions de camps certifiés à une centaine de journalistes d'au moins 70 médias à plusieurs reprises
- Campagne Vive les camps en 2021 sur les médias sociaux et Déclaration d'amour

## FORMATIONS REMUE-MÉNINGES

- Mise en ligne de 10 capsules sur une nouvelle plateforme de formation; un succès instantané

## REPÈRE CULTUREL, L'ENCYCLOPÉDIE NUMÉRIQUE DE LA CULTURE EN CAMP

- Le site est salué par la communauté des camps et bien au-delà

## PEP TON JEU!

- 40 803 téléchargements depuis le début

2020-2021

# En quatre saisons

## AUTOMNE 2020

- Diffusion d'un communiqué de presse dans toutes les régions du Québec réclamant de l'aide financière pour les camps avec hébergement, toujours sous l'effet d'un décret ministériel les interdisant leurs activités. Les directions de camp accordent de nombreuses entrevues.
- Les membres écrivent à leurs élus.
- Campagne vive les camps en 2021 et déclaration d'amour aux camps sur Facebook.

## HIVER 2021

- Répartition du 11 millions entre les membres certifiés est terminée. L'argent est dans leurs comptes.
- Annonce de l'autorisation des activités des camps de jour pour l'été 2021
- La DGSP informe l'ACQ qu'il est fort peu probable qu'elle recommandera la levée du décret interdisant les activités des camps avec hébergement
- Création du comité scientifique de l'ACQ
- Présentation d'un premier cadre d'opération des camps avec hébergement
- Publication d'une lettre ouverte signée par près de 90 spécialistes de la santé et de l'enfance réclamant l'ouverture des camps de vacances à l'été 2021

## PRINTEMPS 2021

- Lancement de la plateforme de formation en ligne Formations Remue-Méninges
- Le protocole d'ouverture et les mesures sanitaires évoluent et l'équipe répond aux questions des camps et des journalistes.
- Conférence de presse de l'ACQ et diffusion d'un communiqué de presse : « Les camps de vacances s'impatientent »
- Annonce du feu vert finalement accordé aux camps avec hébergement et levée du décret ministériel
- Le personnel des camps est prioritaire sur la liste de vaccination
- Lancement du *Repère culturel*

## ÉTÉ 2021

- Les consultants effectuent des visites de certification et de conformité sur le terrain
- Les camps sont en activité. Les enfants, leurs familles et le personnel des camps sont comblés
- La DGSP est très satisfaite : le nombre d'éclosions dans les camps est bas (voire inexistant)



# Portrait de l'ACQ

Encore une fois, l'année qui se termine a été hors norme : un nombre record de nouveaux camps membres, une assemblée générale annuelle virtuelle couronnée de succès... La solidarité, l'entraide et le travail en collaboration étaient au rendez-vous. Dans un environnement en perpétuel changement, l'ACQ et ses membres ont su démontrer que rien ne pouvait les arrêter!

## TPOLOGIE DES MEMBRES DE L'ACQ

Les membres de l'Association des camps du Québec se répartissent en deux groupes :

**1. LES CAMPS MEMBRES - PROGRAMME DE CERTIFICATION** sont des organisations privées, caritatives, des OBNL ou des coopératives qui offrent des programmes de camps de jour, de camps de vacances, de camps familiaux, de classes nature ou d'accueil de groupes.

Ces camps membres peuvent être :

- **Membres certifiés** : ces camps ont été évalués et répondent aux exigences de la certification.
- **Membre en route vers la certification** : ces camps n'ont pas encore été évalués ou ne répondent pas au niveau minimal des exigences de la certification. Dans les deux cas, les camps ont accès au soutien de l'ACQ afin d'atteindre les objectifs et d'obtenir leur certification.
- **Membres associés** : ces camps ne sont pas évalués. Ils n'obtiendront pas le statut de « camp certifié ». Ils sont membres de l'ACQ afin d'accéder à l'ensemble des outils et du soutien exclusif aux membres. Ce type d'adhésion n'est plus offert aux nouveaux membres.

## 2. LES CAMPS MEMBRES MUNICIPAUX

- **CADRE DE RÉFÉRENCE** sont affiliés à une ville, une municipalité ou un arrondissement membre et peuvent être :

- Membres conformes au Cadre de référence.
- Membres adhérant au Cadre de référence, mais non conformes.

## PORTRAIT DES MEMBRES DE L'ACQ AU 31 AOÛT 2021

### CAMPS MEMBRES (PROGRAMME DE CERTIFICATION)

STATUT DES CAMPS MEMBRES	NOMBRE D'ORGANISATIONS	NOMBRE DE SITES DE CAMPS
Camps certifiés	166	262
Camp en route vers la certification	46	75
Camps associés	1	s.o.
<b>TOTAL</b>	<b>213 organisations membres</b>	<b>337 sites</b>

*\* Deux camps certifiés ont cessé définitivement leurs opérations et trois organisations qui n'ont pas offert de camps depuis 2019 ont décidé de ne pas renouveler leur adhésion en 2021.*

### CAMPS MEMBRES MUNICIPAUX (CADRE DE RÉFÉRENCE)

STATUT DES CAMPS MEMBRES	NOMBRE D'ORGANISATIONS	NOMBRE DE SITES DE CAMPS
Camps conformes au Cadre	47	371
Camps adhérents au Cadre	63	142
<b>TOTAL</b>	<b>210 organisations membres</b>	<b>513 sites</b>



## MEMBRES MUNICIPAUX ET GESTION DÉLÉGUÉE À DES ORGANISMES LOCAUX

Parmi les membres municipaux adhérant au Cadre de référence, des municipalités et arrondissements donnent offrent le service de camp de jour en gestion déléguée à des organismes locaux. Par exemple, une ville compte 17 organismes différents en gestion déléguée; cette municipalité ne constitue qu'un seul membre de l'ACQ et apparaît ainsi dans le tableau du membership, mais les 17 organismes sont aussi membres de l'ACQ par extension.

**Au total, on compte 97 organismes différents en délégation municipale (centres communautaires, camps sportifs, organismes de loisir, maisons de jeunes, etc.)**

## ACCUEILLIR LES CENTRES COMMUNAUTAIRES

Depuis 2020, l'Association des camps du Québec travaille en partenariat avec la Fédération québécoise des centres communautaires de loisirs (FQCCL) et le ministère de l'Éducation pour accueillir l'ensemble des centres communautaires dans un des deux programmes de l'ACQ pour qu'ils bénéficient des services et avantages d'être membres.

## PORTRAIT DES NOUVELLES DEMANDES D'ADHÉSION EN 2020-2021

En 2020-2021, un nombre significatif de nouveaux membres se sont joints à l'ACQ. Ainsi, **depuis le 31 août 2020, on compte 68 nouveaux membres: 32 membres municipaux conformes au Cadre de référence et 36 dans le programme de certification.**

La qualité des informations fournies par l'ACQ dans le contexte de la pandémie et le soutien financier offert aux membres pourraient avoir contribué à cet essor important des demandes d'adhésion.

## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE (AGA)

L'AGA de l'Association des camps du Québec s'est tenue le 18 novembre 2020. Pour la première fois de son histoire, cette rencontre était entièrement virtuelle ce qui a permis un record de participation avec 150 personnes présentes.

## ANNULATION DU CONGRÈS ANNUEL

En raison de la pandémie et par mesure de sécurité, le congrès annuel de l'ACQ n'a pas eu lieu en 2020-2021.

## RENCONTRES DES SOUS-RÉSEAUX

Relancées au printemps 2020 les rencontres virtuelles de sous-réseaux affinitaires se sont poursuivies cette année afin de permettre aux membres de partager des questionnements et des défis liés à la gestion de leurs organisations pendant la pandémie. Cette année encore, ces rencontres ont permis à la communauté des camps de se supporter mutuellement et relever de la meilleure façon qui soit, les défis qui se présentaient à eux.



## RETOUR SUR LE TERRAIN

# Visites de certification et de conformité

Tous les camps membres de l'ACQ sont visités périodiquement afin de s'assurer qu'ils répondent toujours aux standards de l'ACQ. Lors de cette visite, le consultant s'assure que les normes de certification (camps certifiés) ou les balises du Cadre de référence (camps de jour municipaux) sont appliquées.

Après avoir effectué des visites virtuelles sur certains sites en 2019-2020, l'équipe de consultants de l'ACQ était de retour sur le terrain pour effectuer les visites de l'été 2021 en personne. Toutefois, pour des raisons de sécurité dans le contexte pandémique, seuls les nouveaux membres et les camps ayant eu des changements majeurs (par exemple, un changement de direction) ont été visités.

## PORTRAIT DES VISITES ET DES STATUTS DES CAMPS VISITÉS EN DATE DU 31 AOÛT 2021

129 visites ont été réalisées dans l'ensemble des régions du Québec cet été.

	VISITES LIÉES À LA CERTIFICATION	VISITES LIÉES AU CADRE DE RÉFÉRENCE	TOTAUX
Camps visités en 2021	63	66	129 visites
De ce nombre, camps ayant obtenu la reconnaissance ACQ	24/63	24/66	48 camps/129
De ce nombre, camps encore en processus au 31 août 2021 *	39/63	42/66	81 camps/129

\* Les camps visités avaient jusqu'en octobre 2021 pour faire les ajustements requis suite à la visite et pour parvenir les documents manquants afin d'obtenir leur conformité ou leur certification. C'est ce qui explique que 39 camps n'avaient pas encore complété le processus de certification au 31 août. Notez qu'ils étaient tous sur la bonne voie.

## ÉQUIPE DES CONSULTANTS À LA CERTIFICATION

Pour faire face à l'augmentation constante de son membership et, nous l'espérons vivement, pour procéder à la reprise totale des visites sur le terrain dès l'été prochain, l'ACQ a recruté et formé 15 nouveaux consultants. L'équipe comprend maintenant une quarantaine de spécialistes.

Pour connaître les consultants, rendez-vous à la page 32.

## DÉVELOPPEMENT D'UN PARTENARIAT AVEC LE RURLS

Un nouveau partenariat entre l'ACQ et le Réseau des unités régionales de loisir et de sport du Québec (Réseau des URLS) permettra d'offrir un accompagnement décentralisé, dans un premier temps aux camps municipaux, à partir de structures régionales compétentes formées en conséquence.

En prévision de l'été 2022, des agents régionaux ont pris part à des visites de camps en 2021 afin de mieux comprendre le processus de reconnaissance et de certification et d'accompagner les camps dans leur préparation et au moment de leur évaluation.

# Sentinelle

L'objectif de Sentinelle est de fournir aux directions des camps, au ministère de l'Éducation du Québec (MEQ), aux partenaires (URLS) et à l'ACQ des données pour soutenir les camps dans leur gestion efficace de leurs ressources humaines, financières et organisationnelles.

### SENTINELLE EN 2020-2021

À l'été 2021, en collaboration avec le Réseau des unités régionales de loisir et de sport (RURLS) des 17 régions du Québec, l'ACQ a effectué un recensement pour les camps de jour municipaux. Cet inventaire, réalisé auprès de plus de 600 municipalités ou arrondissements, a requis la formation de 24 agents pour contribuer à la gestion de la base de données. Les données de ce recensement permettront de représenter adéquatement les camps partout au Québec.

Une importante mise à jour de la plateforme a également été réalisée pour la rendre plus accessible et plus attrayante.

### PARTENAIRE FINANCIER

Sentinelle est rendue possible grâce au partenariat d'envergure développé avec le ministère de l'Éducation du Québec (MEQ) dans l'objectif de soutenir le développement des camps et leur pérennité.



# Aides financières pour l'ACQ et ses membres

Depuis le début de l'année financière 2020-2021, l'ACQ a reçu plus de 120 000 \$ grâce à la Subvention salariale d'urgence canadienne (SSUC) pour s'assurer de garder en emploi l'ensemble de son personnel. Au moment où les besoins de représentation et d'accompagnement des camps du Québec étaient très élevés, ce soutien financier a été accueilli avec soulagement !

## PROGRAMME DE SOUTIEN FINANCIER D'URGENCE POUR LES CAMPS POUR 2020

Au terme d'intenses discussions et représentations politiques et médiatiques, c'est finalement le 2 juin 2020 que le gouvernement a annoncé la mise à la disposition d'une enveloppe maximale de 11 millions pour soutenir les camps certifiés. C'est au cours de l'année financière suivante (qui est l'objet du présent rapport annuel) que les camps ont reçu leur part du fonds de soutien, administré par l'ACQ.

Rappelons qu'un décret gouvernemental interdisait les activités de camps avec hébergement (camp de vacances et camps familiaux) durant l'été 2020. Seuls les camps de jour et camps de vacances accueillant des clientèles à besoins particuliers étaient autorisés.

## SOUTIEN AUX OPÉRATIONS DURANT L'ÉTÉ 2020

Soixante-dix-huit membres certifiés ou en voie de certification ayant offert des activités de camp de jour ou de camp de vacances accueillant des clientèles à besoins particuliers durant l'été 2020 se sont partagé 4 150 981 \$.

Les 78 demandes de soutien financier dans ces catégories ont été acceptées.

- De ce nombre, on relève trois camps accueillant à la fois une clientèle générale et des clientèles à besoins particuliers, et un camp accueillant des clientèles à besoins particuliers.

### Répartition des jours campeurs en camp de jour à l'été 2020 (base du calcul de l'aide financière obtenue)

- 407 533 jours campeurs en camp de jour
- 1871 jours campeurs en camps de vacances « besoins particuliers »



## SOUTIEN AUX CAMPS AVEC HÉBERGEMENT

### PROGRAMME D'ASSISTANCE FINANCIÈRE À L'ACCESSIBILITÉ AUX CAMPS DE VACANCES (PAFACV)

Afin de soutenir les camps avec hébergement, dont les camps de vacances et les camps familiaux, le gouvernement a accepté, bien que les camps n'aient pas été en activités durant l'été 2020, de :

- Maintenir 80 % de l'enveloppe du PAFACV (3668279 \$ au lieu des 4,2 M\$ habituels)
- Bonifier exceptionnellement l'enveloppe de 58 % en raison de la COVID-19 pour le cycle 2020-2021 (2138 431 \$ de plus)

**Les règles mises en place par le MEQ dans le cadre du PAFACV ont fait en sorte que 68 camps se sont réparti 5 806 710 \$.**

### AIDE POUR LES CLASSES NATURE ET JOURNÉES DÉCOUVERTES DU PRINTEMPS 2020 - PROGRAMME D'AIDE À LA RELANCE DES CLASSES NATURE

L'ACQ a obtenu du gouvernement une enveloppe de 500 000 \$ pour la relance des classes nature.

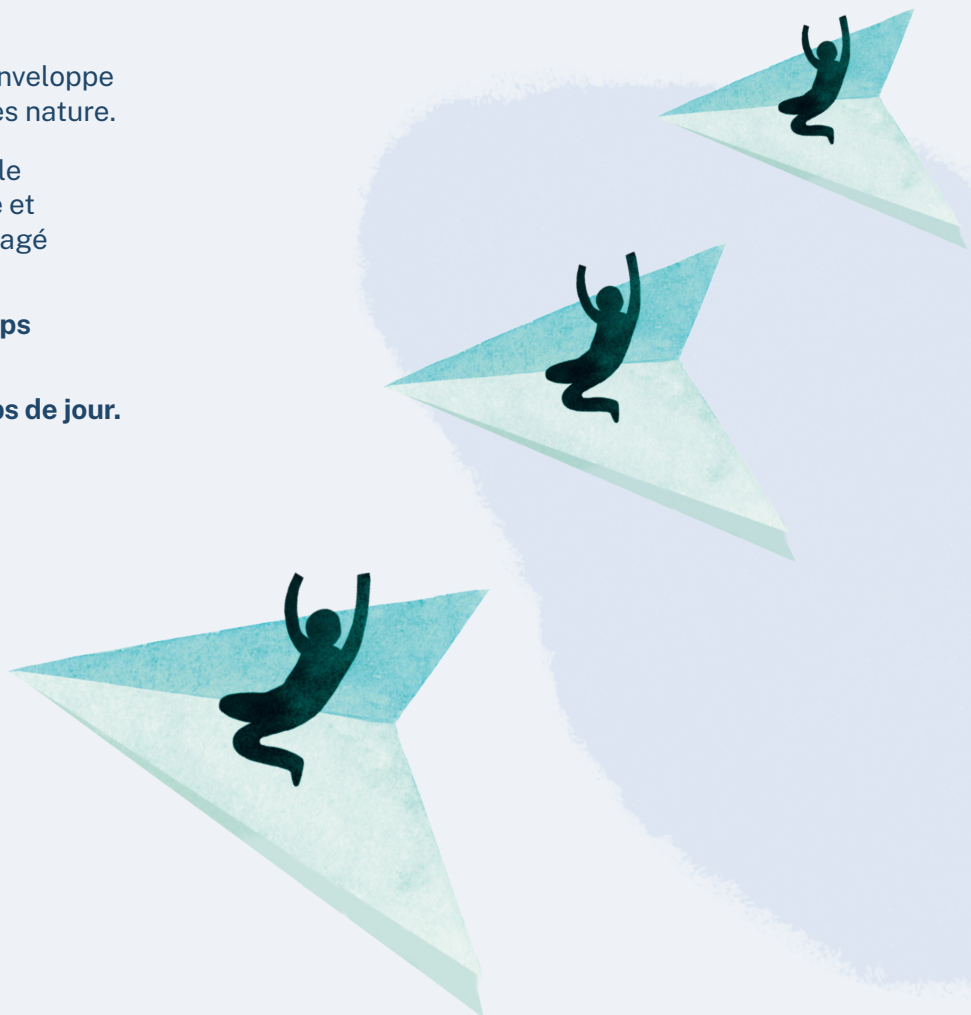
- 69 membres offrant habituellement le programme certifié de classe-nature et de journées découvertes se sont partagé le montant.
  - **463 721 \$ ont été remis à des camps avec hébergement ;**
  - **36 000 \$ ont été remis à des camps de jour.**

## PROGRAMME DE SOUTIEN D'URGENCE AUX CAMPS AVEC HÉBERGEMENT

Ce programme a été mis en place par le gouvernement à la demande de l'ACQ pour soutenir les camps avec hébergement contraints de ne pas offrir leurs programmes de camp durant l'été 2020.

Cent douze camps certifiés ou en route vers la certification étaient admissibles à ce programme. Toutefois, les règles du programme de distribution des fonds, conçues en collaboration avec des experts-comptables de la firme Mallette et fixées par le MEQ, prévoyaient de soustraire des sommes réclamées les montants déjà reçus suivants :

- 75 % des sommes obtenues à travers le PAFACV
- 100 % des sommes obtenues grâce à la bonification de l'enveloppe du PAFACV
- 100 % des sommes obtenues à travers le Programme d'aide aux classes nature.
- Ainsi, 77 camps se sont finalement partagé 6 724 019 \$.



## SOUTIEN DIRECT À L'ACQ

Reconnaissant l'importance des frais d'élaboration et de gestion des programmes de soutien pour ses membres, l'ACQ s'est vu allouer 100 000 \$ de l'enveloppe de 11 millions \$ ainsi que 25 000 \$ pour la production des capsules vidéo accompagnant le Guide de relance des camps de jour en contexte de Covid-19.

## AIDE POUR LES ORGANISMES NATIONAUX DE LOISIR (ONL)

L'ACQ a aussi pu profiter d'une bonification de l'enveloppe qu'elle reçoit annuellement du MEQ en soutien à sa mission grâce au Programme d'aide financière aux organismes nationaux de loisir (PAFONL). Comme pour les camps adhérents au PAFACV, une bonification à hauteur de 58 % de sa subvention annuelle récurrente de 143 600 \$ aura permis à l'ACQ de recevoir 86 000 \$ supplémentaires afin de maintenir ses services et son support aux camps en contexte de COVID-19 et d'assurer sa pérennité au-delà de la crise. Ce montant aura sans aucun doute permis à la permanence d'optimiser son rendement au moment où les camps en avaient le plus besoin.

## MATERNELLES 4 ANS

Afin de mieux comprendre les enjeux qui se posent aux gestionnaires dans le dossier des maternelles 4 ans, l'ACQ a collaboré avec l'Association québécoise du loisir municipal (AQLM) dans un projet visant à obtenir des données significatives à ce sujet. L'une des préoccupations est l'encadrement sécuritaire des enfants de 4 ans.

Après avoir sondé 82 camps, l'ACQ a mandaté un comité pour formuler des recommandations d'outils à offrir aux gestionnaires. Ces outils seront mis en place au cours de la prochaine année.

## ASSURANCES RESPONSABILITÉ CIVILE

Pendant 11 ans, l'ACQ a été responsable d'un programme d'assurances qui permettaient aux camps certifiés d'avoir accès à une police intéressante, avec toutes les couvertures requises pour la mise en œuvre des programmes de camp, à prix raisonnable. La gestion de ce programme par l'ACQ a permis de constituer un fonds de prévoyance afin d'amortir l'impact potentiel d'une hausse soudaine des primes. Au fil du temps, ce système a permis de réduire la facture des camps membres participant à ce programme lorsque des augmentations notables ont été annoncées.

Comme le programme d'assurances est maintenant géré à l'externe, l'ACQ ne perçoit désormais aucuns frais. Elle a donc décidé de liquider le fonds de prévoyance et effectué, en vertu de certains critères, une répartition équitable des sommes accumulées. Trente-deux camps se sont ainsi réparti un montant total de 34 366 \$.



# Relations avec la direction générale de la Santé publique du Québec (DGSP)

Depuis le début de la pandémie, l'ACQ entretient des relations respectueuses et collaboratives avec les représentants de la DGSP. Cette approche a permis à l'ACQ de faire valoir auprès des instances gouvernementales la compétence, le sérieux et la crédibilité de notre secteur en matière de gestion du risque et de positionner les camps dans la catégorie des services quasi essentiels au bon fonctionnement de la société québécoise, car les camps permettent aux parents de poursuivre leurs activités professionnelles durant la période estivale.

Dès janvier 2021, l'ACQ savait que les camps de jour pourraient accueillir les enfants du Québec pour un deuxième été en situation pandémique. Il restait à connaître les mesures sanitaires à y appliquer.

En février 2021, la Direction générale de la santé publique informait l'ACQ qu'elle ne recommanderait pas la levée du décret interdisant l'accueil de participants dans les camps avec hébergement, incluant les camps de vacances, et que la tenue de telles activités était très peu probable pour l'été 2021. Les représentants de la DGSP ont été très clairs : le problème, ce n'était pas les camps et leur compétence, mais bien cette nouvelle maladie, la méconnaissance de celle-ci et l'annonce de l'arrivée prochaine de variants encore plus contagieux.

L'ACQ étant convaincue de la capacité des camps avec hébergement d'accueillir leurs clientèles de manière sécuritaire grâce à l'application de mesures sanitaires adéquates, tous les efforts ont été déployés pour en convaincre la DGSP et ainsi éviter que les camps de vacances et les camps familiaux ne demeurent fermés pour une deuxième année consécutive.

## CRÉATION D'UN COMITÉ SCIENTIFIQUE

C'est dans ce contexte qu'un comité scientifique a été mis en place par l'ACQ, et ce, grâce à l'implication de médecins connaissant bien les camps ou impliqués dans le milieu.

Ce canal de communication direct entre spécialistes de la santé a favorisé les discussions soutenues entre l'ACQ et la Direction générale de la santé publique du Québec.

Des rencontres hebdomadaires et de nombreux suivis ont été réalisés tout au long de l'année. La fréquence de ces suivis et rencontres s'est accrue entre les mois de mars et de juin 2021 afin de préparer la saison estivale.

L'ACQ tient à remercier chaleureusement les membres de ce comité pour leur détermination, leur compétence et leur engagement sans faille :

- Kevin L'Espérance, M.Sc., Épidémiologiste, biochimiste et chercheur doctoral en santé publique et épidémiologie au CR-CHUM
- Dre Lamia Naccache, Hémato-oncologie pédiatrique, Centre Mère-Enfant-Soleil CHU de Québec
- Dr Earl Rubin, Directeur de division, maladies infectieuses pédiatriques, Hôpital de Montréal pour enfants, Centre universitaire de santé McGill
- Dre Suzanne Vaillancourt, Directrice assistante, urgence pédiatrique, Hôpital de Montréal pour enfants, CUSM

## GAINS

- Détermination d'un protocole pour accéder aux camps (test COVID-19 par réaction en chaîne par polymérase [PCR] préalable à l'arrivée, etc.);
- Obtention de la vaccination prioritaire du personnel de camps, incluant les mineurs de 16 et 17 ans;
- Ouverture des camps avec hébergement (appuyée par une lettre officielle du Dr Horacio Arruda, directeur national de la Santé publique du Québec, reçue le 6 mai);
- Protocole diffusé à travers toutes les sphères opérationnelles liées à la COVID-19 et dépistage prioritaire gratuit pour toutes les personnes qui iront séjourner en camp;
- Assouplissement des mesures d'encadrement sanitaire en contexte de camp de jour.

## SUCCÈS SUR TOUTE LA LIGNE

Grâce à ces démarches, plus d'une centaine de camps avec hébergement et la très vaste majorité des camps de jour ont pu ouvrir leurs portes et accueillir les participants en toute sécurité lors de l'été 2021.

Le taux d'éclosion relevé par la DGSP en lien avec les activités des camps de jour et des camps avec hébergement fut si faible que la DGSP a affirmé qu'il n'était pas significatif d'un point de vue statistique.

**L'ACQ est très fière d'avoir pu participer au succès de cette opération et d'avoir permis à des milliers d'enfants, de familles et à de jeunes animatrices et animateurs de passer un meilleur été!**

L'ACQ tient également à remercier cordialement les répondants de la DGSP pour leur écoute, leur expertise et l'indispensable collaboration dont ils ont fait preuve, mais surtout pour leur intérêt sincère pour les camps en ces temps de pandémie :

### RESPONSABLE :

- Hélène Gagnon, Directrice par intérim - Direction de la promotion des saines habitudes de vie, ministère de la Santé et des Services sociaux

### COLLABORATRICES ET COLLABORATEURS :

- Wilhelm Dubuisson, Direction de la Prévention clinique, de la santé dentaire et des dépistages, ministère de la Santé et des Services sociaux
- Marie-Ève Dufour, Conseillère en activité physique – Direction de la promotion des saines habitudes de vie – Direction générale de la santé publique, ministère de la Santé et des Services sociaux
- Doris Gagné, Conseillère en prévention de la santé au travail, responsable du volet partenaires, ministère de la Santé et des Services sociaux
- Julie Rousseau, Directrice générale adjointe de la prévention et de la promotion de la santé, par intérim – Direction générale de la santé publique, ministère de la Santé et des Services sociaux





# Guide des mesures COVID-19 pour les camps

Le contexte extraordinaire lié à la pandémie de COVID-19 a grandement bouleversé le fonctionnement des camps depuis mars 2020. Afin de soutenir l'ensemble de ses membres et des camps, l'ACQ, en collaboration avec l'Association québécoise du loisir municipal (AQLM), a élaboré et mis en ligne le Guide des mesures COVID-19 pour les camps en s'appuyant sur Le Guide de relance des camps en contexte de COVID-19 qui avait été diffusé au printemps 2020 et qui s'appliquait principalement aux activités des camps de jour.

Pour effectuer le travail de réflexion et de mise à jour, les membres de la Commission du membership se sont réunis à trois reprises et ont consacré plusieurs heures à relire et commenter le guide du printemps 2020 en vue de produire une nouvelle version à soumettre à la Direction générale de la santé publique du Québec (DGSP) en janvier 2021.

L'ACQ tient à souligner leur contribution remarquable, particulièrement la qualité de leurs idées et la pertinence de leurs commentaires. La nouvelle mouture a d'ailleurs été approuvée par la DGSP dès son lancement le 15 mai 2021 sur le site de l'ACQ [↗](#).

Le Guide des mesures COVID-19 pour les camps s'est avéré essentiel lors de la saison estivale 2021. Il présentait notamment les mesures sanitaires à mettre en œuvre dans les camps et en précisait les modalités d'application. On dénombre 78 338 pages consultées dans cet outil, devenu incontournable, depuis la mise en ligne de la version initiale en mai 2020. Comme l'année précédente, le guide a fait l'objet de nombreuses révisions et mises à jour en fonction du contexte épidémiologique.

L'ACQ tient à saluer le soutien du secteur du loisir et du sport du ministère de l'Éducation du Québec (MEQ), de la Direction générale de la santé publique du Québec, relevant du ministère de la Santé et des services sociaux (MSSS) ainsi que de tous les partenaires, collaborateurs, contributeurs et artisans qui ont participé à la réalisation de cet outil grandement apprécié par ses membres.

MERCI!

Outre les membres de la commission du membership (voir leurs noms page 31) l'ACQ tient à remercier les personnes et les organisations suivantes d'avoir contribué à la mise à jour et au développement du Guide des mesures COVID pour les camps diffusé en 2021 :

- Partenaire principal : Association québécoise du loisir municipal (AQLM)
- Association québécoise pour le loisir des personnes handicapées (AQLPH)
- Fédération québécoise des centres communautaires de loisirs (FQCCL)
- Réseau des unités régionales loisir et sport du Québec (RURLS)
- Audrey Coutu, coordonnatrice en loisir à Loisir et Sport Lanaudière
- Diane Gosselin, conseillère en loisir à Loisir et Sport Montérégie
- Amélie Trudel, conseillère à l'Association paritaire pour la santé et la sécurité du travail, secteur « affaires municipales » (APSAM)

## INFORMER ET REPRÉSENTER

# La communication à l'ACQ

En raison du contexte pandémique, l'essentiel des actions de communication réalisées en 2020-2021 l'a été à des fins de représentations ou d'information aux camps membres et autres camps du Québec.

## INFORMER LES MEMBRES ET LA COMMUNAUTÉ DES CAMPS

### PARTAGER L'INFORMATION IMPORTANTE

- Les annonces gouvernementales concernant l'ensemble des camps et les changements apportés aux mesures sanitaires étaient transmis par courriel à l'ensemble des membres de l'ACQ ainsi que par l'intermédiaire du groupe Gestionnaires de camps sur Facebook.
- Une adresse courriel exclusive aux membres certifiés est encore à leur disposition afin d'obtenir des réponses aux questions relatives à l'application des mesures sanitaires dans leurs camps. Deux cent quatre-vingt-douze courriels ont été traités à cette adresse.
- L'équipe de la permanence répond également aux questions des camps via le groupe des Gestionnaires de camps sur Facebook.
- L'onglet **Mesures COVID** sur le site de l'ACQ est rapidement mis à jour dès que de nouvelles informations sont confirmées. Cette section du site est accessible à tous gratuitement.

### POINT D'INFORMATION

Les membres certifiés ont reçu une fois par semaine en général un courriel faisant état des échanges avec le gouvernement et la DGSP, des actions à venir et des réflexions stratégiques, et fournissant des liens vers des sources d'information pertinentes ou des programmes de soutien financier.

- 43 Point d'information ont été envoyés aux membres
- 4 communications spéciales

### 30 MINUTES DE L'ACQ

Lors de ces rencontres virtuelles hebdomadaires, l'ACQ dresse le portrait de la situation (annonces, démarches, nouvelles informations) puis répond aux questions des membres. Le lien permettant de voir ou revoir la séance d'information est transmis aux membres dans le Point d'information suivant la rencontre.

- 31 rencontres virtuelles ont été tenues entre septembre 2020 et juin 2021, moment où les activités estivales ont commencées.
- Selon les semaines, de 90 à 120 personnes assistaient à ces rencontres (en plus des téléchargements pour l'écouter en différé).

## REPRÉSENTER LES CAMPS DE JOUR ET LES CAMPS AVEC HÉBERGEMENT

### LETTRES OFFICIELLES DE L'ACQ

Une dizaine de lettres ont été envoyées à différents acteurs politiques parmi lesquels on compte au provincial le premier ministre François Legault, Isabelle Charest (ministre déléguée à l'Éducation), Pierre Fitzgibbon (ministre de l'Économie et de l'Innovation) Sonia Lebel (Présidente du Conseil du trésor) et, au fédéral, le premier ministre Justin Trudeau et Chrystia Freeland (Vice-première ministre et ministre des Finances).

## AUTRES ACTIVITÉS DE REPRÉSENTATION DES MEMBRES DE L'ACQ

- Comité de travail avec la Direction générale de la Santé publique (DGSP). 8 rencontres pour définir les mesures sanitaires adaptées à la réouverture des camps avec hébergement et camps de jour.
- Canadian Camping Association (CCA) – 6 rencontres. Rencontres du Conseil (représentants ACQ : Shauna Joyce et Eric Beauchemin)
- Comité lobbying CCA (activités de représentation à l'échelle nationale). Rencontres hebdomadaires depuis mars 2021 (représentant ACQ : Sean Day)
- Projet de révision du règlement pour les lieux de baignade (bains publics). Révision des règles d'encadrement des bains dans certains contextes.
- Comité contenu et mise en œuvre DAFA (CQL). Maintien de la formation en contexte de COVID et adaptations des contenus.
- Comité de réflexion sur la pénurie de main d'œuvre chez les sauveteurs. Prendre action afin d'agir en amont sur la pénurie criante de sauveteurs entrevue en 2023.
- Groupe travail réseau (GTR) des camps de jour de jour du RURLS - 11 rencontres. Animation de séance sur les enjeux des camps de jour municipaux.
- Comité de travail sur les commotions cérébrales - 2 rencontres. État de la situation, transmission et développements d'outils destinés au secteur du loisir.
- Groupe de travail – Programme National d'Encadrement du Plein Air (PNEPA) – 2 rencontres. Membre du groupe visant à orienter et définir les besoins et objets du futur programme.
- Rencontres d'échange sur les contenus d'apprentissage en contexte de plein air. Inventorier les activités d'apprentissage en potentiel lien avec le cursus scolaire.
- RURLS - 14 rencontres.
- Développement du projet d'implantation du Cadre de référence avec l'aide du RURLS, codirection du programme. CDPPA: Comité développement et promotion du plein air au Québec et sous-comités

## ACTIONS MÉDIATIQUES

Que ce soit pour sensibiliser les instances aux réalités avec lesquelles les camps devaient composer ou pour informer les familles du Québec, l'ACQ et ses membres ont été très présents dans les médias cette année encore.

Merci à la soixantaine de directrices et de directeurs de camps qui ont accepté d'être sur la liste des représentants des camps. Bien que tous n'aient pas eu à accorder d'entrevue, tout le Québec était potentiellement couvert par nos membres et chacun était porteur du même message solidaire.

**Il ne fait pas de doute que l'engagement des membres a contribué au succès des démarches.** Pour voir la liste des personnes ayant accordé une ou des entrevues, rendez-vous aux pages 34 et 35.

**Seulement au printemps 2021, l'Association des camps du Québec et ses membres ont parlé à plus de 70 médias de partout au Québec et à une centaine de journalistes, et ce, à plus d'une reprise.**

## OCTOBRE 2020 – COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Sortie médiatique régionale des camps avec hébergement pour demander à la ministre Charest d'ouvrir un fonds d'urgence pour nous aider à payer 75 % par des frais fixes et pour pouvoir assurer une réouverture sécuritaire à l'été 2021.

- Belle couverture dans toutes les régions du Québec
- Nombreuses entrevues accordées par les directions de camp, préparées et accompagnées pour l'occasion

## MARS 2021 — LETTRE OUVERTE DES SPÉCIALISTES

Publication d'une lettre ouverte en faveur de l'ouverture des camps de vacances à l'été 2021 signée par près de 90 spécialistes de la santé et/ou de l'enfance.

De nombreuses entrevues sont accordées non seulement par l'ACQ et ses membres, mais également par des signataires de la lettre ouverte.

Ainsi, pour la seule journée du 15 mars, on compte :

- À l'écrit : 6 impressions\*
- Radio : 66 impressions
- Télé : 11 impressions

\* Impression : chaque fois qu'un média traite de la nouvelle.

### LIRE LA LETTRE OUVERTE

- En français : **Offrons à nos jeunes l'été qu'ils méritent** ↗
- In English : **We NEED to give our youth the summer they deserve** ↗

## 5 MAI 2021 — CONFÉRENCE DE PRESSE ET DIFFUSION D'UN COMMUNIQUÉ

Offrir aux jeunes et aux familles un été à la hauteur de leurs attentes — 10 millions pour permettre la réouverture des camps cet été

- 47 personnes sont inscrites à la conférence de presse virtuelle dont 25 journalistes représentant 9 régions du Québec et un du Nouveau-Brunswick.

**L'opération génère une intense tournée médiatique qui s'étend sur deux jours (5 et 6 mai) pour l'ACQ et ses membres qui accordent une cinquantaine d'entrevues.**

## 7 MAI 2021 — ANNONCE DU GOUVERNEMENT

Feu vert de la santé publique : les camps de vacances pourront opérer cet été.

Les entrevues reprennent de plus belle alors que 30 autres entrevues sont accordées pour cette seule journée.

**Ainsi, en 3 jours, c'est autour de 80 entrevues qui sont accordées par l'ACQ et ses membres de ce nombre :**

- Une dizaine par Shauna Joyce (en anglais)
- Une quinzaine par Thomas Le Page-Gouin
- Une quarantaine par Éric Beauchemin

**Fait exceptionnel : au terme de marathon médiatique, on a pu compter dans les médias plus de 1000 mentions des camps de vacances en seulement 5 jours.**

## 26 MAI 2021 — COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Les camps de vacances du Québec toujours dans l'incertitude — 75 % des camps de vacances pourraient accueillir des jeunes cet été avec l'aide du gouvernement

- 19 entrevues accordées par l'ACQ et ses membres aux quatre coins du Québec



Éric Beauchemin en entrevue avec Richard Latendresse



Thomas Le Page-Gouin en entrevue à TVA

## AUTRES ACTIONS DE COMMUNICATION

### LETTRES AUX ÉLUS

Lors de cette campagne, les directrices et directeurs de camps de vacances et camps familiaux ont écrit à leurs députés provinciaux et fédéraux ainsi qu'à leurs maires et mairesses :

- 66 organisations ont écrit aux élus
  - 28 députés provinciaux ont reçu 64 lettres
  - 21 députés fédéraux ont reçu 45 lettres
  - 44 maires et mairesses ont été invités à adopter une résolution de soutien aux camps.
  - 37 résolutions adoptées et envoyées par les municipalités à leurs députés provinciaux.

### CAMPAGNE VIVE LES CAMPS EN 2021

- La déclaration d'amour aux camps signée par 1375 personnes
- Publications Facebook liées à la déclaration
  - 78 712 personnes atteintes à travers ces 4 publications
- Les 13 vidéos préparées par autant de camps et partagées sur Facebook
  - 109 227 personnes atteintes
  - 58 k visionnements

**Nombre de personnes atteintes par la campagne Vive les camps en 2021 : 187 939 personnes!**



# Communication numérique

## CAMPSQUEBEC.COM

Connu et reconnu comme source d'information et de référence incontournable pour tout ce qui concerne les camps et à plus forte raison depuis le début de la pandémie, le site Web de l'ACQ est l'objet de mises à jour et de bonifications constantes. C'est le cas notamment du contenu de l'onglet Mesures COVID-19 en camps mis à jour, au gré des annonces du gouvernement et de la Direction générale de la santé publique du Québec (DGSP).

Cette section a d'ailleurs été la plus fréquentée en 2020-2021 avec un total de 78 338 pages vues. Pour sa part, la section Emplois en camp a fait l'objet de 18 209 pages vues.

**Total des pages vues sur le site Web de l'ACQ en 2020-2021: 597 783**

Au moment où la pandémie a débuté, l'ACQ était en plein transfert de contenu vers un nouveau site Internet. Étant donné la somme de travail supplémentaire à abattre, l'équipe a dû se résoudre à procéder à la mise à jour par étapes du nouveau site. La migration vers la nouvelle plateforme Web s'est donc poursuivie en 2020-2021.

Les sections suivantes ont été mises à jour et/ou ajoutées au site CampsQuebec.com

- Formations Remue-Méninges
- Devenir membre
- Actualités
- Événements
- Fournisseurs des camps
- Repartir du bon pied
- Écoles (classes nature et journées découverte)
- Campagne Vive les camps - Déclaration d'amour

## MÉDIAS SOCIAUX

### COMMUNAUTÉ DES GESTIONNAIRES DE CAMPS (FACEBOOK)

Espace collaboratif de soutien, le groupe Facebook privé Gestionnaires de camps est un lieu d'entraide et d'information incontournable pour tous les camps du Québec.

Depuis le début de la pandémie, l'ACQ partage dans ce groupe les informations d'actualité notamment sur les mesures sanitaires à l'ensemble des camps du Québec, puisque ce groupe n'est pas exclusif à ses membres.

En 2020-2021, le succès et l'importance de ce groupe ne se sont pas démentis puisque le nombre de membres est passé de 2455 à 2956. Une augmentation de 501 membres !

- 498 publications approuvées par l'équipe
- 5193 commentaires enregistrés
- 8344 réactions (« J'aime », « J'adore », etc.)



## PAGE FACEBOOK DE L'ACQ

Dans cette page, l'ACQ fait connaître certaines de ses activités susceptibles d'intéresser le grand public. Cette année, la page Facebook a servi surtout à la promotion de la campagne Vive les camps en 2021 et de la déclaration d'amour aux camps. Les interventions médiatiques de l'ACQ et les prises de position de spécialistes favorables à la tenue des camps y ont également été partagées.

**Nombre de « j'aime » obtenus à travers nos 55 publications : 7.8K**

**Publication ayant eu la plus grande portée : 72.5K (Annonce de l'autorisation des camps de jour pour l'été 2021)**

**Portée totale de la page : 217 195 personnes ont vu nos publications et notre page.**

Nombres de personnes qui « aiment » la page

- En septembre 2020 : 6196
- En août 2021 : 7735
- Progression : 1539

Nombre de personnes qui suivent la page (abonnés aux publications sans « aimer » la page)

- En septembre 2020 : 6220
- En août 2021 : 7837
- Progression : 1617

## LE REPÈRE CULTUREL SUR INSTAGRAM

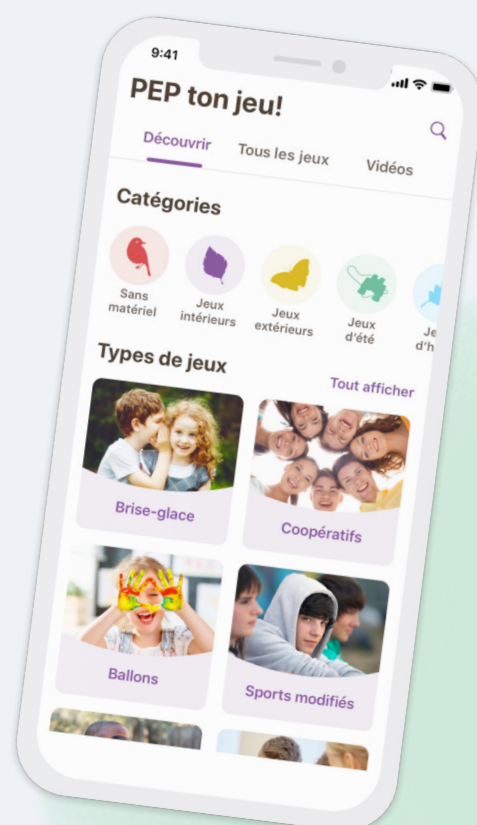
Cette nouvelle plateforme de diffusion créée en juin 2021 a en à peine 2 mois d'existence 152 abonnés et 15 publications.

## APPLICATION MOBILE PEP TON JEU!

Lancée en mai 2019, l'application mobile PeP ton jeu! est rapidement devenue un incontournable dans le monde de l'animation et a franchi les frontières des camps pour rejoindre les intervenants en services de garde, les enseignants et même les parents. Ses utilisateurs se trouvent au Canada, en France, en Tunisie, en Belgique et aux États-Unis.

Cette année encore, l'ACQ a ajouté des adaptations de jeux respectant les mesures sanitaires. L'application comprend plus de 530 jeux actifs, dont 143 avec adaptation pour la pandémie.

Avec ses **40803 téléchargements**, PeP ton jeu! détient le record absolu de visibilité, devant les autres applications offertes gratuitement par l'ACQ (Kali au camp et Urgences en camp).



# Formations Remue-Méninges

Depuis 22 ans, des milliers d'animatrices et d'animateurs de camps suivent les Formations Remue-Méninges. Ils y apprennent les rudiments du métier, y développent des connaissances spécifiques aux différentes clientèles et bien plus. C'est, entre autres, grâce à ces formations que l'ACQ contribue à l'excellence des services offerts en camp.

## FAITS SAILLANTS DES MANDATS COMPLÉTÉS EN 2020-2021

	MANDATS RÉALISÉS	HEURES DE FORMATION OFFERTES	NOMBRE DE PARTICIPANTS
Animateurs	43 mandats	209 h, dont 132 en virtuel	1360 participants
Coordonnateurs	19 mandats	81.5 h, dont 74,5 en virtuel	287 participants
Gestionnaires	7 mandats	15.5 h en virtuel	140 participants
Diplôme d'aptitudes aux fonctions d'animateur (DAFA)	8 mandats (6 coordonnateurs + 2 animateurs)	271 h, dont 242 en virtuel	293 participants
	50 % des 214 coordonnateurs DAFA formés cette année l'ont été par l'ACQ.		





## DES FORMULES DIVERSIFIÉES ET ADAPTÉES À LA RÉALITÉ DES CAMPS

Pour l'année 2020-2021, l'ACQ a bénéficié d'un soutien financier de 75 353 \$ du *Programme action concertée pour le maintien en emploi* (PACME) du ministère de l'Emploi, du Travail et de la Solidarité sociale. Grâce à cette aide, 10 vidéos de formation de grande qualité ont été créées, répondant ainsi aux besoins de formation des camps, peu importe les mesures sanitaires locales changeantes.

Lancé en avril 2021, cet outil clés en main regroupe 10 capsules sur une plateforme numérique facile à utiliser.

### 10 CAPSULES, 10 THÈMES

- L'art de la programmation
- Techniques d'animation
- Caractéristiques de l'enfant
- Rôles et responsabilités de l'animateur
- Leadership et communication
- L'enfant, l'animateur et la loi
- Création d'une thématique
- Gestion du risque
- Intervention en situation de crise
- Prévention et intervention disciplinaire (gestion de groupe)

## LE SUCCÈS DES CAPSULES VIDÉO REMUE-MÉNINGES

Cette formule de formation de qualité, très accessible, a été fort appréciée des organisations de camps partout au Québec. Les capsules ont remporté un tel succès que de nouveaux tournages sont déjà en préparation pour 2022.

- 6775,5 heures de visionnement effectuées.
- 172 organismes ont inclus les capsules dans la formation destinée à leur personnel.
- 3284 animateurs et autres acteurs du loisir formés par les capsules.
- 16 régions administratives touchées.
- 6 URLS ont acheté des centaines d'accès afin que de petites municipalités puissent en bénéficier.
- La Fédération des parents acadiens de la Nouvelle-Écosse a également retenu ce service pour former ses 34 animatrices et animateurs.



## FORMER LES GESTIONNAIRES DE CAMPS

# UrsaMajor

C'est connu, les gestionnaires de camps font face à une grande variété de défis et de responsabilités. Pour accompagner ces dirigeants dans leur développement professionnel et valoriser ce rôle de première importance, l'ACQ travaille avec acharnement au développement d'UrsaMajor, une formation complète en ligne d'activités interactives. Déployée à travers 12 modules, cette formation couvrira des sujets tels que la gouvernance, la gestion administrative, et la mise en pratique de saines pratiques de gestion des ressources humaines.

### TRAVAIL D'ÉQUIPE À GRANDE ÉCHELLE

L'investissement en temps et en expertise dans ce projet est majeur : la création d'UrsaMajor est le fruit du travail d'un grand nombre de collaborateurs, dont un comité d'experts en contenu composé d'employés de l'ACQ, d'acteurs du milieu des camps et de collaborateurs externes.

Ensemble, ils ont investi :

- 150 heures dans la rédaction;
- plus de 150 heures dans l'analyse et la révision de contenu;
- 25 jours de tournage ;
- Validation des contenus effectuée par un groupe-témoin.

Pour connaître la liste des collaborateurs de ce projet, référez-vous à la page 34.

### SOUTIEN FINANCIER INDISPENSABLE

Le développement de cette formation a été rendu possible grâce à deux importantes subventions, soit un montant de 35 000 \$ provenant du ministère de l'Éducation du Québec et une contribution de 70 000 \$ de la part de Centraide du Grand Montréal.

Nous tenons à les remercier de leur soutien.



**Qualification  
en gestion  
de camps**



### URSAMAJOR, LA SUITE

Au moment de rédiger ce rapport annuel, la scénarisation en ligne des modules 1 à 6 était en voie d'être terminée et la rédaction des modules 7 à 12 était en cours. L'équipe travaille à l'élaboration d'un programme de mentorat qui permettra d'accompagner davantage les gestionnaires dans cette démarche de développement professionnel.

La toute première cohorte d'UrsaMajor commencera sa formation à l'hiver 2022, dans le cadre d'un projet pilote en formule hybride, ce qui permettra à des gestionnaires des quatre coins du Québec de participer à cette formation en personne ou à distance.

## VOIR LOIN DEVANT

# Développement philanthropique à l'ACQ

Dans le but d'assurer un financement complémentaire à ses activités et d'en favoriser le développement et la pérennité, l'ACQ a mis sur pied un conseil philanthropique composé de pairs provenant de camps membres. Emmanuelle Lachance, consultante en philanthropie et fondatrice de Lachance Solutions, a été mandatée pour accompagner les membres de ce conseil dans l'importante phase de démarrage.

Destination C.A.M.P (Confiance, Autonomie, Motivation, Persévérance), qui vise le développement des compétences de leadership chez les jeunes fréquentant les camps certifiés, a également été mis en chantier le 25 janvier 2021, grâce aux efforts des membres d'un comité ad hoc.

Pour connaître les membres de ces comités, rendez-vous à la page 33.

Étant donné la pandémie de COVID-19, Programme Destination C.A.M.P n'a malheureusement pas pu être déployé en 2021 comme prévu. Il le sera en 2022.

## DÉJÀ DES RETOMBÉES FINANCIÈRES

Pour réaliser ses projets et financer Destination C.A.M.P., l'ACQ a pu compter sur un généreux don de 200 000 \$ d'un donateur privé, M. Luc Harnois.

Ce don a généré une subvention d'appariement totale de 440 000 \$ grâce au programme Placements Sports et Loisirs du ministère de l'Éducation du Québec (MEQ), qui offrait à l'ACQ un taux d'appariement de 220 % pour l'année en cours.

Un montant équivalent à 20 % de cette subvention fut placé dans un fonds de dotation, qui sera disponible dans 10 ans. Le 80 % restant servira à financer les dépenses de fonctionnement de l'ACQ, notamment son développement et la gestion de Destination C.A.M.P.



# Le Repère culturel

Lancé le 10 juin 2021, le **Repère culturel** est une plateforme numérique gratuite propulsée par l'ACQ et développée grâce au soutien financier du ministère de la Culture et des Communications, à la hauteur de 92 175 \$. Seize artistes québécois issus des camps ont contribué à sa création.

Destiné aux équipes d'animation, le Repère culturel souhaite contribuer à la bonification, la diversité et la qualité de toutes les formes d'activités culturelles dans les camps, souvent négligées dans les programmations d'activités. Mais savons déjà que les écoles en raffolent !

## LE REPÈRE CULTUREL C'EST :

- Plus de 160 fiches d'activités culturelles classées sous 9 thèmes : arts visuels, métiers d'art, arts dramatiques, arts médiatiques, musique, danse, arts littéraires, patrimoine et arts du cirque ;
- Un moteur de recherche performant permettant d'identifier rapidement des activités adaptées aux différents groupes d'âge fréquentant les camps (4 à 15 ans) ;
- Plus de 100 chansons de camp avec paroles à télécharger (une trentaine en anglais) ;
- 42 vidéos de chansons de camp avec paroles et accords de guitare à télécharger ;
- 12 témoignages d'artistes qui racontent comment leur passage dans les camps a influencé leur travail et leur vie ;
- 9 articles de soutien à l'organisation et à l'animation ;
- Une communauté de partage d'idées et de ressources entre les camps et les artistes des communautés locales, notamment sur Instagram ;



La plateforme a été présentée aux camps et aux partenaires au moyen de publicités dans la revue Agora Forum (publiée par l'Association québécoise du loisir municipal), des infolettres de l'ACQ et des Unités régionales de loisir et de sport (URLS), deux lancements en direct sur le groupe Facebook des gestionnaires de camps (plus de 1000 visionnements) et sur Instagram (210 vues), de publications sur le groupe Facebook Gestionnaires de camps (2960 membres) et sur la page Facebook générale de l'ACQ (7768 « j'aime »), de communications aux agents camp de jour et agents culturels des Unités régionales de loisir et de sport (URLS), ainsi qu'au Conseil québécois du loisir. (CQL).

**On estime qu'au moins 20 000 animatrices et animateurs de camp répartis dans 17 régions administratives savent que le Repère culturel existe.**

La plateforme a également été diffusée auprès des camps de jour des centres communautaires de loisirs, à plus de 1800 services de garde en milieu scolaire et à plus de 200 maisons de jeunes.

## PROCHAINES ÉTAPES

En complément aux contenus actuels, on prévoit la bonification de la banque d'activités, l'ajout de tutoriels de chansons de camp, d'une section Contes et légendes et d'un répertoire de fournisseurs d'activités culturelles en camp.

### LE REPÈRE CULTUREL : DÉJÀ UN SUCCÈS!

Fréquentation sur [repereculturel.ca](https://repereculturel.ca) ↗ :

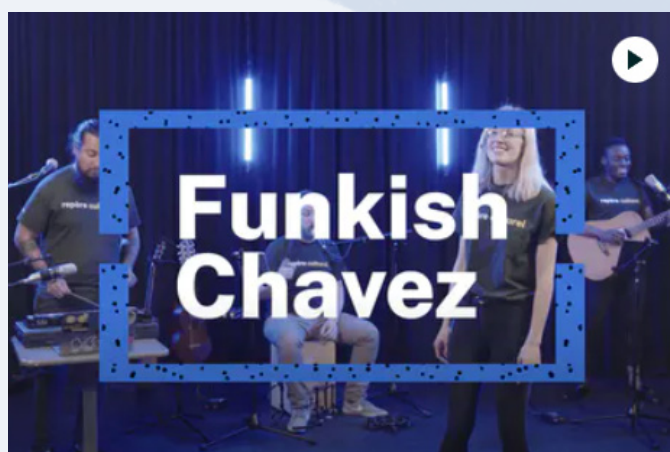
- 2312 visiteurs et 15 660 pages vues depuis sa mise en ligne le 10 juin 2021

### YOUTUBE :

- 42 vidéos de chansons de camp : 46 653 vues
- 11 vidéos d'artistes québécois : 650 vues

Plusieurs organismes et associations ont généreusement accepté de partager leurs listes d'activités et de chansons, dont de nombreux camps membres de l'ACQ, les différents centres communautaires de loisirs, le **Conseil Sport Loisir de l'Estrie** ↗, **Loisir et Sport Montérégie** ↗, **l'Unité régionale de loisir et de sport du Bas-Saint-Laurent** ↗, **Baratanga** ↗ et **Prima Danse** ↗.

Afin de connaître les autres personnes et organisations ayant contribué à la réalisation du Repère culturel, consultez la page 34 et la liste des collaborateurs externes.



## MISE À NIVEAU DES SENTIERS DANS LES CAMPS

# Repartir du bon pied

L'ACQ a développé, en partenariat avec Rando Québec, un organisme sans but lucratif qui fait la promotion de la randonnée pédestre et de la raquette à travers le Québec, des outils permettant la caractérisation des sentiers des camps membres.

## UN PROJET EN DEUX PHASES

### PHASE 1

Ce projet a débuté en 2019 grâce à une subvention de 43 200 \$ du ministère de l'Éducation du Québec (MEQ) qui a permis de produire des capsules vidéo, des guides et des grilles d'évaluation de sentier.

### PHASE 2

La phase 2 du projet s'est déroulée à l'automne 2020, donnant lieu à un projet pilote et à la collecte de données sur les sentiers situés sur les terrains de 16 camps membres de l'ACQ.

Avec le ralentissement des activités causé par la pandémie, le parachèvement du projet a été reporté à 2021. À la suite de l'analyse de chacun des portraits tirés des camps, Rando Québec a produit des fiches de diagnostic à l'hiver 2021.

## PROCHAINES ÉTAPES

La prochaine étape consistera à étendre le projet à l'ensemble des camps exploitant des sentiers de randonnée. À l'aide des outils élaborés dans le cadre du projet Repartir du bon pied, Rando Québec sera en mesure de présenter à l'ACQ un portrait global de l'état des sentiers dans chacun des camps membres et fera des recommandations à mettre en œuvre dans le but d'atteindre les objectifs.

**REPARTIR  
DU BON PIED**

## AVANTAGEUX POUR TOUS

# Programme des partenaires d'affaires

Depuis de nombreuses années, l'ACQ offre à des entreprises du Québec et du Canada la possibilité de devenir membres de son Programme des partenaires d'affaires, notamment à titre de fournisseur officiel des camps. Ce programme a pour but d'offrir des produits et services de qualité aux camps et une visibilité à ces entreprises et organismes, tout en étant une source de revenus pour l'ACQ.

De plus, le Programme propose des offres exclusives aux membres de l'ACQ et encourage l'achat local et/ou groupé de matériel, de services, de formations ou de propositions de sorties.

## EN 2020-2021, 37 FOURNISSEURS OFFICIELS ÉTAIENT MEMBRES DE CE PROGRAMME

Depuis le début de l'année seulement, l'ACQ a vendu plus de 50 espaces publicitaires sur ses différentes vitrines, soit sur son site web, dans son groupe Facebook Gestionnaires de camps et dans son infolettre mensuelle.

À ce jour, le montant total des revenus générés par ce *Programme des partenaires d'affaires 2020-2021* s'élève à un total de 27 375 \$.



**FOURNISSEUR OFFICIEL DES CAMPS** | 2020  
2021

# Conseil d'administration et comités

## Conseil d'administration

- Thomas Le Page-Gouin, président  
–Camp Le Manoir (CV)
- Shauna Joyce, vice-présidente  
–Camp Amy Molson (CV)
- Yannick Godin, secrétaire  
–Centre de plein air l'Estacade (CV)
- Gabriel Bigaouette, trésorier  
–Camps Odyssée (CV)
- Frédéric Lanoue  
–Youhou! (CJ)
- Olivier Lauzon  
–Camp Portneuf (CJ)
- Samuel Matte-Thibault  
–Centre des Loisirs Saint-Sacrement (CJ)
- Jennifer Pelletier  
–Camps des YMCA du Québec (CJ)
- Marie-Ève Pichette  
–Centre Sablon et Le P'tit Bonheur (CV)
- Marilyse Richard-Robert  
–Camps et clubs de jour E. I. (CV)
- Alexandra Savard-Wilhelmy  
–Camp de jour Bois-de-Boulogne (CJ)
- Stéphanie Gilbert, membre invité (non-votant)  
–ville de Repentigny (CJM)

## Comités et collaborateurs essentiels

### COMMISSION DU MEMBERSHIP

#### Sous la responsabilité de Tanya Desrochers

- Jacques Bilodeau, consultant à la certification de l'ACQ
- Mélissa Huot, directrice générale de la Maison Normand-Léveillé
- Martin Lapointe, directeur général du Camp De-La-Salle
- Kim Martineau, directrice générale du Centre Normand-Léveillé
- David Paradis-Lapointe, directeur général du Camp familial St-Urbain
- Guillaume Roberge, directeur adjoint des programmes du Centre Notre-Dame-de-Fatima
- Nancy Rozon, directrice générale adjointe et copropriétaire de Loisirs 3000
- Amélie Spain, directrice générale adjointe des Camps Odyssée

### COMITÉ SCIENTIFIQUE

#### Sous la responsabilité de Eric Beauchemin, Tanya Desrochers et Anne-Frédérique Morin

- Kevin L'Espérance, M.Sc., Épidémiologiste, biochimiste et chercheur doctoral en santé publique et épidémiologie au CR-CHUM
- Dre Lamia Naccache, Hémato-oncologie pédiatrique, Centre Mère-Enfant-Soleil CHU de Québec
- Dr Earl Rubin, Directeur de division, maladies infectieuses pédiatriques, Hôpital de Montréal pour enfants, Centre universitaire de santé McGill
- Dre Suzanne Vaillancourt, Directrice assistante, urgence pédiatrique, Hôpital de Montréal pour enfants, CUSM



## COMITÉ D'ACTION

Sous la responsabilité d'Éric Beauchemin

- Gabriel Bigaouette - CA/Camps Odyssee
- Valérie Desrosiers - ACQ
- Thomas Le Page-Gouin - CA/Camp Le Manoir
- Anne-Frédérique Morin - ACQ
- Miguel Ouimet - L'Air en Fête
- Marie-Eve Pichette - CA/Centre Sablon et LeP'tit Bonheur
- François Rioux - Edphy International
- Isabelle Verge - TACT Conseil

## COLLABORATEURS ET EXPERTS (TACT CONSEIL) :

- Julien Nepveu-Villeneuve
- Stéphane Stril
- Charles Tessier
- Isabelle Verge

## CONSULTANTS À LA CERTIFICATION ET À LA CONFORMITÉ

Sous la responsabilité de Tanya Desrochers, Sandy Duncan et Hugo Filiatrault

- Élisabeth Bélanger
- Mélanie Bérubé
- Jacques Bilodeau
- Patrick Boyer
- Mathieu Brunet

- Rose-Marie Campeau
- Dany Chénier
- Stéphanie Collard
- Karine Desrochers
- Valérie Dufresne
- Guy Fortin
- Nicolas Garcia
- Joel Gaucher
- Roch Giguère
- Sarah Jacques
- Kim Kasprzk
- Vincent Laporte
- Geneviève Leblanc
- Julie Legault-Duthé
- Clément Lemaître-Provost
- Guillaume Lemire
- Éric Léveillé
- Benoit Lorrain
- PS Maillet
- Éric Mecteau
- Anne-Frédérique Morin
- Marie-Audrée Murphy-Desjardins
- Geneviève Paquet
- Nathalie Pellerin
- Luc Pépin
- Pascale Plouffe
- François Prévost
- Amélie Richard
- Yannick Richer
- France Rivest
- Sophie Thibault
- Marie-Claude Verreault-Dubreuil
- Chantale Vigneault
- Lynda Vigneault



## ANIMATRICES ET ANIMATEURS DES SOUS-RÉSEAUX AFFINITAIRES

### Sous la responsabilité de Josée Piquette

- Camps de jour : Jennifer Pelletier et Alexandra Savard-Wilhelmy
- Camps de vacances : Yannick Godin et Thomas Le Page-Gouin
- Camps besoins particuliers : Guillaume Roberge
- Camps familiaux : Olivier Lauzon
- Camps anglophones : Shauna Joyce

## FORMATEURS REMUE-MÉNINGES

### Sous la responsabilité de Stéphanie Collard, Jennifer Marchand et Hugo Filiatrault

- Élisabeth Bélanger
- Camille Bouchard
- Philippe Bourdeau-Laferrrière
- Patrick Boyer
- Samuel Brunet
- Anthony Chabot
- Jonathan Clément
- Khasandra Cloutier-Olin
- Sébastien Côté
- Martin Croteau
- Yan D'Amours
- Catherine Daigneault
- Sandy Duncan
- Philippe Dupré-Deslandes
- Julie Dionne
- Marie-Pier Gagnon
- Éliane Gaudreault
- Nicolas Gaumont
- Antoine Godin-Landry
- Éric Goudreau
- François Holmes
- Sabrina Juillet
- Emma Kennedy
- Émilie Lapierre

- Geneviève Lange
- Olivier Lauzon
- Julie Legault-Duthé
- Guillaume Lemire
- Jonathan Lévesque
- Audrey Loiselle
- Noëlle Marsh
- Virginie Martel Carignan
- Éric Mecteau
- Chloé Melançon-Beauséjour
- Anne-Frédérique Morin
- Frédérique Parent-L'Ecuyer
- Patrick Pelchat Lavoie
- Nathalie Pellerin
- Stéphane Proulx
- Karina Resta-Fata
- Yannick Richer
- Cynthia Roberge
- Guillaume Roberge
- Laurie-Anne Sauriol
- Charlie Sigmen-Mercier

## COMITÉ PHILANTHROPIQUE

### Sous la responsabilité de Tanya Desrochers

- Sean Day, directeur régional des camps, Les YMCA du Québec
- Shauna Joyce, directrice générale du Camp Amy Molson
- Pierre Langevin, directeur général de la Fondation des Camps Odysée
- Frédéric Lanoue, directeur Youhou!
- Denis Savard, directeur général, Cité Joie

### Collaborateurs :

- Steven Grenier, directeur du développement du Centre Notre-Dame-de-Fatima,
- Marie-Ève Pichette, Directrice générale Centre Sablon et P'tit Bonheur

## COMITÉ DESTINATION C.A.M.P.

### Sous la responsabilité de Tanya Desrochers

- Patrick Boyer, consultant de l'ACQ
- Yannick Godin, directeur général du Centre de plein air l'Estacade
- Julie Legault-Duthé, consultante de l'ACQ
- Nathalie Pellerin, consultante de l'ACQ
- Gabrielle Raill, directrice du Camp Ouareau
- Lynda Vigneault, consultante de l'ACQ

## COMITÉ DE RÉFLEXION REPÈRE CULTUREL

### Sous la responsabilité de Josée Piquette

- Éric Bergevin, camp Entre-Quatre-Yeux
- David De La Durantaye, camp Nos voix Nos visages
- Geneviève Goulet, camp musical Saint-Alexandre
- Louise Lapierre, camp de jour Louise-Lapierre
- Maxime Lefrançois, camp de jour du Musée d'art contemporain
- Sylvain Massé, camp Chanson P'tite Vallée
- Jennifer Pelletier, YMCA Québec
- Étienne St-Laurent, camp Vue sur la relève

## COMITÉS LIÉS À URSAMAJOR

### Sous la responsabilité de Stéphanie Collard

#### COMITÉ DE CONTENU

- Pierre Cartier
- Denis Jean (animateur du comité)
- Frédéric Lanoue
- Benoit Laurin
- Christine Martin
- Maryse Morissette
- David Paradis-Lapointe
- Stéphane Richard
- Denis Savard
- François Vézina
- Chantale Vigneault

## GROUPE-TÉMOIN

- Jessica Charland
- Julie Filion
- Catherine Bussière
- Denis Jean (animateur du comité)
- Colin Giguère
- Yan D'Amours
- Sandra Boijeot
- Alexandra Savard-Wilehlmy

## CONTRIBUTEURS AUX CAPSULES

- Laurent Tremblay-Dion, rédacteur principal

#### Experts à l'écran :

- Maryse Morissette
- Marie-Eve Pichette
- Sophie-Emmanuelle Chébin, Arsenal Conseils
- Guillaume Roberge
- Miguel Ouimet
- François Vézina



## REPRÉSENTANTS MÉDIATIQUES

Sous la responsabilité de Valérie Desrosiers  
avec le soutien de TACT Conseil

### POUR L'ACQ

- Éric Beauchemin
- Valérie Desrosiers
- Shauna Joyce
- Thomas Le Page-Gouin
- Anne-Frédérique Morin

### À TITRE DE DIRECTRICES ET DIRECTEURS DE CAMP CERTIFIÉ

- Éric Beaudouin
- Gabriel Bigaouette
- Sandra Boijeot
- Nicholas Brien
- Marie-Christine Coulombe
- Sean Day
- Nicolas de Lorimier
- Renaud Deschênes
- Laval Dionne
- Martine Dupont
- Frédéric Dyotte
- Julie Filion
- Dominique Fournier
- Myriam Gauthier
- Alexandra Gendreau-Martineau
- Mélanie Gérard
- Yannick Godin
- Steven Grenier
- Sébastien Johnson
- Shauna Joyce
- Daniel Langlois
- Olivier Lauzon
- Sylvie Le Guerrier
- Thomas Le Page-Gouin
- Jean-Philippe Lehuu
- Andréanne Marcoux
- Grant McKenna
- Luc Ménard
- Guy Mercier
- Guylaine Michel

- Vincent Normandeau
- Miguel Ouimet
- David Paradis-Lapointe
- Marie-Ève Pichette
- François Rioux
- Mathieu Rivest
- Philippe Roy
- Réjean Roy
- Nancy Rozon
- Denis Savard
- Michèle St-Amour
- Patrice Tremblay
- Lara Willis

Merci également à celles et ceux qui se sont prêtés  
au jeu des médias et dont les noms n'apparaissent  
pas dans cette liste.

### INDISPENSABLES PARTENAIRES

- Association québécoise du loisir municipal (AQLM)
- Association québécoise pour le loisir des personnes handicapées (AQLPH)
- Centraide du Grand Montréal
- Conseil québécois du loisir (CQL)
- Direction générale de la santé publique (DGSP)
- Fédération québécoise des centres communautaires de loisirs (FQCCL)
- Fondation Tremplin Santé
- Luc Harnois
- Ministère de la Culture et des Communications (MCC)
- Ministère de l'Éducation du Québec (MEQ)
- Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale
- Réseau des URLS (RURLS)
- Rando Québec
- Regroupement Loisir et Sport Québec (RLSQ)
- Unités régionales de loisir et de sport (URLS), GTR des camps de jour

## PRÉCIEUX COLLABORATEURS EXTERNES

- 3e joueur, développement web du Repère culturel
- Agence Synop6, production vidéo Repère culturel
- Arsenal conseils/TACT conseil, audit de la gestion de crise et collaborateur module gouvernance d'UrsaMajor
- Geneviève Boucher, Hoola studio, graphisme
- Dana Giacobbi, conseiller organisationnel et stratégique (analyse et révision de la gouvernance)
- Demers-Beaulne S.E.N.C.R.L., comptabilité et vérification comptable
- Caravan Coop, mise à jour de l'application PeP ton jeu!
- Featuring, agence de design, de communication et de marketing
- Stephen Jones, traduction
- KFFein, site web campsquebec.com
- Simon Laroche, photographie
- Marie Lemire, rédaction
- Mallette S.E.N.C.R.L., analyse comptable afin d'établir les règles du programme de soutien financier d'urgence aux camps avec hébergement
- Pardeux, scénarisation du volet e-learning d'UrsaMajor
- Julie Parent, graphisme philanthropie et Destination C.A.M.P.
- Denis Poulet, révision linguistique
- Florence Rivest, illustrations
- TACT Conseil, stratégie et lobbyisme
- Annie Trudeau, graphisme
- Uexpertise-plateforme d'hébergement des capsules des Formations Remue-Méninges
- VMS production, Scénarisation, concept et vidéos experts des Formations Remue-Méninges, d'UrsaMajor et du projet avec le RURLS

## LIEUX DE TOURNAGES ET SOUTIEN DANS DIVERS PROJETS :

- Atrium des Grands Ballets
- Camp De-La-Salle
- Centre Notre-Dame-de-Fatima
- CPA L'Étincelle
- Fondation Papillon (camp Papillon et camp de Grandpré)
- Municipalité de Saint-Ambroise de Kildare

## PERMANENCE DE L'ACQ

- Éric Beauchemin - Directeur général
- Tanya Desrochers - Directrice générale adjointe - programmes
- Anne-Frédérique Morin - Directrice générale adjointe - opérations
- Stéphanie Collard - Coordonnatrice de la formation
- Valérie Desrosiers - Coordonnatrice aux communications
- Gabrielle Dessureault-Germain - Coordonnatrice de projets numériques
- Sandy Duncan - Agente de développement
- Hugo Filiatrault - Agent de développement
- Jennifer Marchand - Coordonnatrice aux opérations
- Josée Piquette - Coordonnatrice au développement



Pour voir les visages sans masque, visitez le site de l'ACQ ↗

# Déclaration d'amour aux camps

## J'AIME LES CAMPS

Vivants, stimulants, dynamiques.

Accueillants, formateurs, ouverts.

Enrichissants, pertinents, sûrs.

## J'APPUIE LES CAMPS

Engagés, entiers, forts.

Débrouillards, joueurs, éloquents.

Fiables, généreux, nécessaires.

## JE VEUX LES CAMPS DE QUALITÉ

Pour que les enfants soient plus dehors et moins devant les écrans.

Pour que les jeunes animateurs jouent un rôle actif, positif et sain.

Pour que les familles séjournent en nature à peu de frais.

Pour que les parents puissent compter sur du personnel qualifié, bienveillant, amusant et dynamique pour veiller sur leurs enfants.

Vive les camps!

